

# USS Used car System Solutions Data Book 2026.3

---

データブック 2026.3  
2026年3月期

Stock Code:4732



# 目次 CONTENTS

## I. 主要データ（年度） Main Financial Indicators (Fiscal Year) ..... 1

---

## II. オートオークションデータ Auto Auction Data

---

### 1. 業界データ Industry Data

(1) 自動車業界関連指標の推移（暦年） .....	2
Automobile Industry Statistics (Calendar Year)	
(2) 中古車輸出台数の推移（暦年） .....	3
Used Car Exports (Calendar Year)	
(3) 業態別オートオークション出品台数（暦年） .....	4
Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)	
(4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年） .....	5
Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)	
(5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年） .....	6
Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)	
(6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング（暦年） .....	7
Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)	
(7) 二輪車業界関連指標の推移（暦年） .....	8
Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)	

### 2. USSデータ USS Data

(1) USS会場別オートオークション実績（年度） .....	9
Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)	
(2) USSオートオークション月次推移（年度） .....	10
Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)	

## III. 決算データ等 Financial Data

---

### 1. セグメント Segment Information

(1) 事業の種類別セグメントの状況 .....	11
Segment Information by Business Category	
(2) オートオークション - セグメント売上推移 .....	12
Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin	
(3) オートオークション - 売上内訳推移 .....	13
Auto Auction Business - Sales Composition	
(4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く） .....	14
Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)	
(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く） .....	15
Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)	
(6) オートオークション - バイクオークション実績推移 .....	16
Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results	
(7) 中古自動車等買取販売 - セグメント売上推移 .....	17
Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition	
(8) リサイクル - セグメント売上推移 .....	18
Recycling Business - Sales Composition	

### 2. 連結 Consolidated Basis

(1) 連結損益計算書 .....	19
Consolidated Statements of Income	
(2) 連結貸借対照表 .....	20
Consolidated Balance Sheet	
(3) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	21
Consolidated Statements of Cash Flows	
(4) 2027年3月期の計画（連結） .....	22
Forecast for the Fiscal Year Ending March 31, 2027 (Consolidated)	

## IV. 計算式 Calculating Formulas .....23

---

## V. 注記事項 Notes .....24

---

## I. 主要データ（年度） Main Financial Indicators (Fiscal Year)

（単位：百万円、千株、社、人、％ Unit：Million Yen, Thousand Shares, No. of Companies, People, %）

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
<b>連結経営成績 Consolidated Operating Results</b>													
売上高 Net Sales	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	113,854	9.5	5.2
営業利益 Operating Profit	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	59,847	10.4	5.7
経常利益 Ordinary Profit	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	54,883	60,590	10.4	5.6
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	37,636	41,360	9.9	6.3
包括利益 Comprehensive Income	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	37,845	41,934	10.8	6.4
<b>連結財政状態 Consolidated Financial Position</b>													
資産 Total Assets	186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	270,130	1.0	3.8
現金及び預金 Cash and Deposits	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009	113,219	110,433	▲ 2.5	5.9
負債 Total Liabilities	31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	59,993	59,163	▲ 1.4	6.5
有利子負債 Interest Bearing Debt	255	4,092	3,569	3,112	3,060	3,174	2,828	2,420	2,665	2,246	2,098	▲ 6.6	23.4
純資産 Total Net Assets	155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	207,354	210,966	1.7	3.1
自己資本 Equity Capital	154,155	158,029	170,767	181,698	181,939	171,394	179,880	190,997	195,558	203,761	207,078	1.6	3.0
<b>1株当たりデータ Per Share Information</b>													
EPS（円） EPS (Yen)	43.46	45.01	47.79	50.27	41.22	8.06	59.90	61.34	68.28	78.65	88.78	-	-
配当金（円） Dividend per Share (Yen)	20.40	23.20	23.90	25.20	27.70	27.75	33.10	33.75	37.70	43.40	54.70	26.0	10.4
<b>その他 Others</b>													
営業利益率 Operating Margin	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	52.6	-	-
ROE	15.1	14.7	14.8	14.5	11.3	2.3	16.9	16.2	17.0	18.9	20.1	-	-
ROA	19.5	17.2	17.5	16.7	16.2	17.2	19.3	18.9	19.3	20.4	22.5	-	-
配当性向 Dividend Payout Ratio	47.0	51.5	50.1	50.1	67.0	344.5	55.0	55.0	55.1	55.0	61.4	-	-
自己資本比率 Equity Ratio	82.5	80.1	76.8	78.1	83.0	81.3	78.4	78.8	72.0	76.2	76.7	-	-
発行済株式数（自己株式除く） Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares)	516,294	507,954	508,210	506,150	499,065	498,613	490,396	489,171	480,373	473,305	464,297	▲ 1.9	▲ 1.1
自己株式数 Treasury Shares	110,205	118,545	118,289	120,349	127,434	127,886	136,103	24,828	33,626	40,694	9,702	▲ 76.2	▲ 21.6
現車会員数（JBA除く） On-site Auction Members (excl. JBA)	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	48,160	49,176	2.1	0.5
CIS会員数 CIS Members	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	35,148	36,279	3.2	2.1
USS JAPAN会員数 USS JAPAN Members	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	1,964	1,946	▲ 0.9	▲ 4.6
会場数（JBA除く） Auction Sites (excl. JBA)	17	17	19	19	19	19	19	19	19	19	19	0.0	1.1
従業員数 Employees	1,252	1,220	1,369	1,295	1,260	1,268	1,263	1,282	1,320	1,370	1,421	3.7	1.3

Ⅱ. オートオークションデータ Auto Auction Data

1. 業界データ Industry Data

(1) 自動車業界関連指標の推移(暦年) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

Ⅱ-1. 業界データ

(単位: 千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

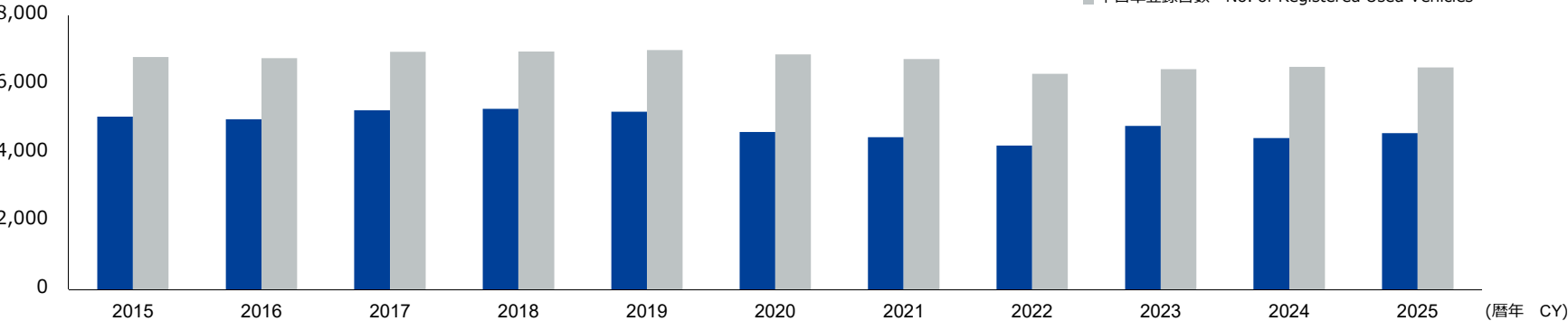
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
新車登録台数 No. of Registered New Vehicles	登録車 Ordinary Cars	3,150	3,244	3,390	3,347	3,284	2,880	2,795	2,563	3,034	2,863	2,898	▲ 0.8
	軽自動車 Mini Cars	1,896	1,725	1,843	1,924	1,910	1,718	1,652	1,638	1,744	1,557	1,667	▲ 1.3
	合計 Total	5,046	4,970	5,234	5,271	5,195	4,598	4,448	4,201	4,778	4,421	4,565	▲ 1.0
	(増減率 YoY Changes)	(▲ 9.3)	(▲ 1.5)	(5.3)	(0.7)	(▲ 1.5)	(▲ 11.5)	(▲ 3.3)	(▲ 5.6)	(13.7)	(▲ 7.5)	(3.3)	-
中古車登録台数 No. of Registered Used Vehicles	登録車 Ordinary Cars	3,732	3,762	3,865	3,837	3,841	3,831	3,728	3,495	3,562	3,661	3,632	▲ 0.3
	軽自動車 Mini Cars	3,054	2,993	3,071	3,113	3,146	3,035	3,002	2,806	2,872	2,836	2,855	▲ 0.7
	合計 Total	6,786	6,756	6,937	6,951	6,988	6,866	6,731	6,301	6,434	6,498	6,487	▲ 0.4
	(増減率 YoY Changes)	(▲ 0.8)	(▲ 0.5)	(2.7)	(0.2)	(0.5)	(▲ 1.7)	(▲ 2.0)	(▲ 6.4)	(2.1)	(1.0)	(▲ 0.2)	-
自動車保有台数 No. of Vehicles Owned	合計 Total	77,421	77,769	78,097	78,309	78,438	78,484	78,476	78,548	78,781	78,769	78,815	0.2
	(増減率 YoY Changes)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.3)	(0.2)	(0.1)	(▲ 0.0)	(0.1)	(0.3)	(▲ 0.0)	(0.1)	-

(出所: (一社)日本自動車販売協会連合会、(一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会、(独)統計センター)

(Sources: Japan Automobile Dealers Association, Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association, The National Statistics Center)

新車登録台数および中古車登録台数の推移(暦年) No. of Registered New Vehicles and Used Vehicles (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



## (2) 中古車輸出台数の推移(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

II-1.業界データ

(単位: 千台、% Unit: Thousand Vehicles, %)

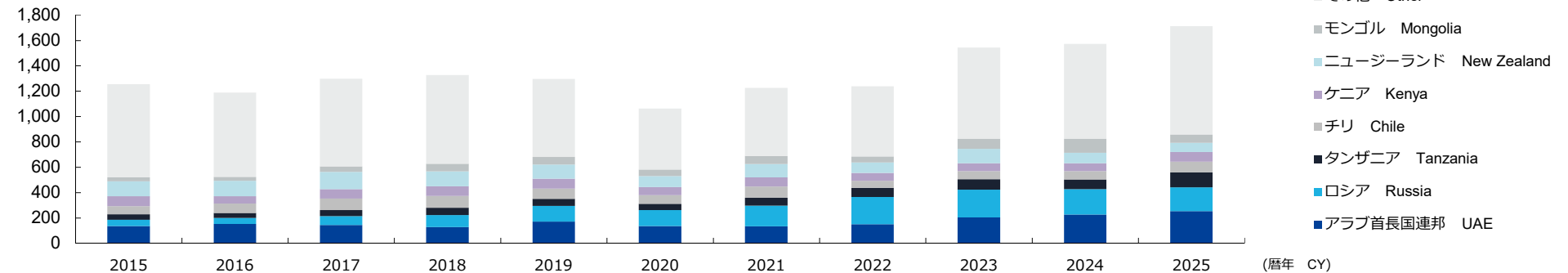
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
アラブ首長国連邦 UAE	136	151	144	126	171	135	133	150	204	226	253	12.0	6.4
ロシア Russia	49	48	69	95	122	126	162	213	218	199	186	▲ 6.3	14.3
タンザニア Tanzania	42	39	47	58	55	49	62	71	81	77	118	52.6	10.8
チリ Chile	64	74	91	92	80	67	88	56	65	64	83	29.0	2.6
ケニア Kenya	77	57	73	77	78	62	73	61	61	63	77	22.1	▲ 0.1
ニュージーランド New Zealand	118	122	135	116	111	87	104	84	114	81	71	▲ 11.9	▲ 4.9
モンゴル Mongolia	31	32	44	60	60	50	63	46	79	111	66	▲ 40.5	7.7
その他 Other	733	663	691	699	614	480	536	553	717	748	855	14.3	1.5
合計 Total	1,254	1,187	1,297	1,326	1,295	1,062	1,224	1,237	1,542	1,572	1,713	8.9	3.2

(出所: 財務省貿易統計)

(Source: Trade Statistics of Japan Ministry of Finance)

### 中古車輸出台数(暦年) Used Car Exports (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



### (3) 業態別オートオークション出品台数（暦年） Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

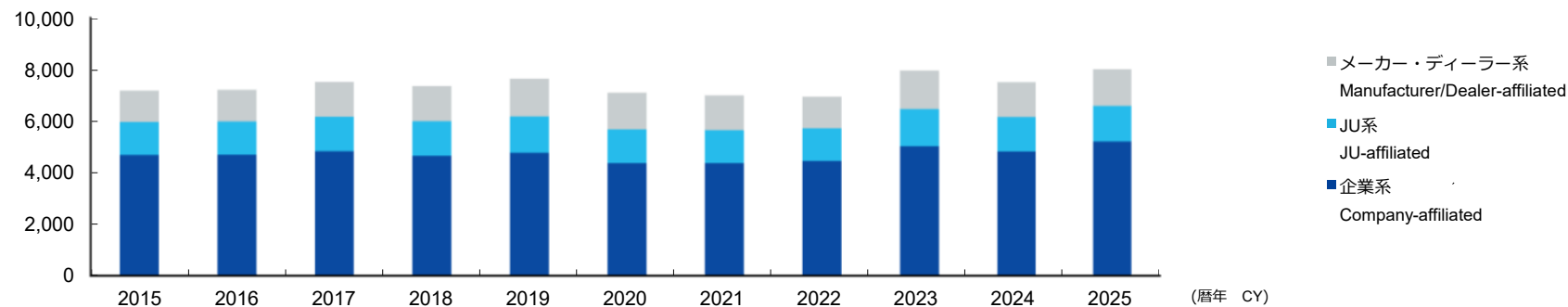
(単位：千台、% Unit : Thousand Vehicles, %)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
企業系 Company-affiliated	4,699	4,708	4,840	4,665	4,783	4,376	4,383	4,464	5,037	4,832	5,223	8.1	1.1
(構成比 Share)	(65.4)	(65.2)	(64.3)	(63.4)	(62.6)	(61.6)	(62.6)	(64.2)	(63.2)	(64.3)	(65.1)	-	-
JU系 JU-affiliated	1,279	1,290	1,339	1,336	1,407	1,318	1,277	1,264	1,440	1,340	1,370	2.2	0.7
(構成比 Share)	(17.8)	(17.9)	(17.8)	(18.1)	(18.4)	(18.6)	(18.2)	(18.2)	(18.1)	(17.9)	(17.1)	-	-
メーカー・ディーラー系 Manufacturer/Dealer-affiliated	1,207	1,215	1,343	1,360	1,455	1,410	1,346	1,220	1,486	1,336	1,423	6.5	1.7
(構成比 Share)	(16.8)	(16.9)	(17.9)	(18.5)	(19.0)	(19.8)	(19.2)	(17.6)	(18.7)	(17.8)	(17.8)	-	-
合計 Total	7,186	7,215	7,523	7,362	7,645	7,105	7,007	6,949	7,963	7,510	8,017	6.8	1.1

(出所：(株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

#### 業態別オートオークション出品台数（暦年） Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

(千台 Thousand Vehicles)



#### (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年） Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

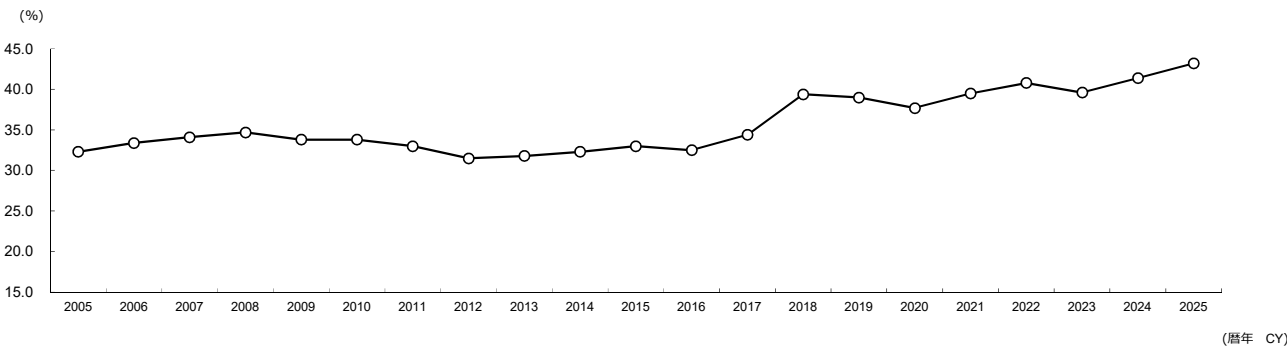
#### Ⅱ-1.業界データ

（単位：千台、％ / Unit : Thousand Vehicles, %）

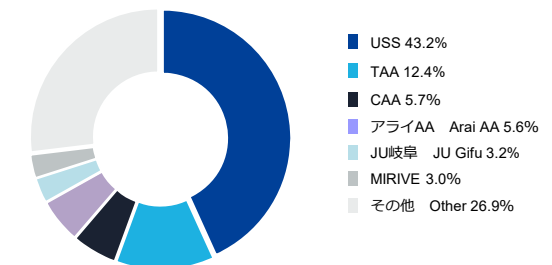
		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
グループ名 Group Name		台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
USS		2,374	33.0	2,345	32.5	2,586	34.4	2,900	39.4	2,981	39.0	2,679	37.7	2,736	39.1	2,834	40.8	3,156	39.6	3,112	41.4	3,464	43.2	3.8	1.0p
JAA		612	8.5	638	8.9	491	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAA		708	9.9	723	10.0	810	10.8	831	11.3	917	12.0	929	13.1	891	12.7	809	11.7	1,025	12.9	893	11.9	990	12.4	3.4	0.3p
CAA		378	5.3	393	5.5	409	5.4	406	5.5	429	5.6	390	5.5	374	5.3	357	5.1	420	5.3	431	5.7	460	5.7	2.0	0.0p
アライAA	Arai AA	344	4.8	344	4.8	365	4.9	374	5.1	388	5.1	375	5.3	369	5.3	347	5.0	421	5.3	425	5.7	451	5.6	2.7	0.1p
JU岐阜	JU Gifu	207	2.9	220	3.1	232	3.1	238	3.2	246	3.2	222	3.1	220	3.2	216	3.1	268	3.4	229	3.1	254	3.2	2.0	0.0p
MIRIVE		115	1.6	128	1.8	144	1.9	167	2.3	214	2.8	348	4.9	355	5.1	402	5.8	429	5.4	298	4.0	243	3.0	7.7	0.1p
その他	Other	2,443	34.0	2,420	33.4	2,481	33.0	2,444	33.2	2,465	32.3	2,159	30.4	2,059	29.3	1,982	28.5	2,242	28.1	2,118	28.2	2,153	26.9	▲ 1.3	▲ 0.7p
業界合計	Industry Total	7,186	100.0	7,215	100.0	7,523	100.0	7,362	100.0	7,645	100.0	7,105	100.0	7,007	100.0	6,949	100.0	7,963	100.0	7,510	100.0	8,017	100.0	1.1	-

（出所：（株）ユーストカー）（Source: USED CAR Co., Ltd.）

#### USSシェア推移 USS Share



#### 2025年業界グループ別出品台数シェア Market Share in 2025



(5) オートオークション会場出品台数ランキング (暦年)

Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

(単位: 台、%、千円 Unit: No. of Vehicles, %, Thousand Yen)

2025年 順位 2025 Ranking	会場名 Site Name	出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles	成約率 Contract Completion Rate	1台当たり 平均成約金額 Average Price per Contracted Vehicle	1開催平均出品台数 Average No. of Consigned Vehicles per Auction	2024年 順位 2024 Ranking
		2025	2024	増減率 YoY Changes					
1	USS東京 USS Tokyo	869,357	774,463	12.3	586,328	67.4	1,676	17,742	1
2	USS名古屋 USS Nagoya	525,707	477,655	10.1	325,941	62.0	1,861	10,729	2
3	HAA神戸 HAA Kobe	357,941	307,962	16.2	233,901	65.3	1,296	7,305	3
4	USS九州 USS Kyusyu	260,516	231,685	12.4	194,948	74.8	1,040	5,317	5
5	JU岐阜 JU Gifu	254,401	229,623	10.8	127,161	50.0	673	5,300	6
6	USS横浜 USS Yokohama	250,395	235,074	6.5	159,954	63.9	1,185	5,110	4
7	CAA中部 CAA Chubu	233,310	216,315	7.9	180,071	77.2	932	4,861	8
8	アライバントラ Arai Vans & Trucks	229,268	218,450	5.0	158,534	69.1	1,008	4,776	7
9	USS大阪 USS Osaka	224,382	205,328	9.3	128,737	57.4	1,057	4,579	9
10	JU愛知 JU Aichi	181,857	174,904	4.0	140,291	77.1	479	3,711	10



# (6) 地域別オートオークション会場出品台数ランキング (暦年)

Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles by Area (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

北海道地区 Hokkaido				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			287,485
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			3.6
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	USS札幌 USS Sapporo	169,523	59.0	
2	JU札幌 JU Sapporo	40,087	13.9	
3	TAA北海道 TAA Hokkaido	32,527	11.3	
	USSグループ計 USS Group	169,523	59.0	

東北地区 Tohoku				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			355,383
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			4.4
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	USS東北 USS Tohoku	81,769	23.0	
2	TAA東北 TAA Tohoku	67,490	19.0	
3	JU宮城 JU Miyagi	62,284	17.5	
	USSグループ計 USS Group	81,769	23.0	

関東・甲信越地区 Kanto・Koshinetsu				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			2,974,047
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			37.1
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	USS東京 USS Tokyo	869,357	29.2	
2	USS横浜 USS Yokohama	250,395	8.4	
3	アライバントラ Arai Vans & Trucks	229,268	7.7	
	USSグループ計 USS Group	1,395,564	46.9	

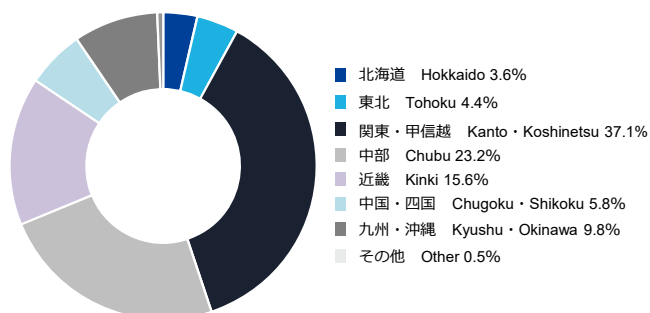
中部地区 Chubu				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			1,856,745
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			23.2
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	USS名古屋 USS Nagoya	525,707	28.3	
2	JU岐阜 JU Gifu	254,401	13.7	
3	CAA中部 CAA Chubu	233,310	12.6	
	USSグループ計 USS Group	745,136	40.1	

近畿地区 Kinki				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			1,251,314
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			15.6
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	HAA神戸 HAA Kobe	357,941	28.6	
2	USS大阪 USS Osaka	224,382	17.9	
3	TAA近畿 TAA Kinki	139,136	11.1	
	USSグループ計 USS Group	686,872	54.9	

中国・四国地区 Chugoku・Shikoku				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			465,745
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			5.8
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	LAA岡山 LAA Okayama	102,490	22.0	
2	USS岡山 USS Okayama	80,507	17.3	
3	TAA広島 TAA Hiroshima	73,897	15.9	
	USSグループ計 USS Group	80,507	17.3	

九州・沖縄地区 Kyushu・Okinawa				
出品台数	No. of Consigned Vehicles			784,987
出品シェア	No. of Consigned Vehicles Share			9.8
順位	会場名	出品台数	シェア	
Ranking	Site Name	No. of Consigned Vehicles	Share in the Area	
1	USS九州 USS Kyushu	260,516	33.2	
2	TAA九州 TAA Kyushu	106,780	13.6	
3	KCAA福岡 KCAA Fukuoka	82,545	10.5	
	USSグループ計 USS Group	304,668	38.8	

2025年地域別出品台数シェア Market Share by Area in 2025



(出所: (株)ユーストカー) (Source: USED CAR Co., Ltd.)

(7) 二輪車業界関連指標の推移(暦年) Motorcycle Industry Statistics (Calendar Year)

Ⅱ-1.業界データ

二輪新車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(単位: 千台、% Unit : Thousand Motorcycles, %)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
二輪新車販売台数 No. of Motorcycles for Sale	406	372	383	369	362	365	415	405	405	367	361	▲ 1.2
(増減率 YoY Changes)	(▲ 9.6)	(▲ 8.3)	(2.9)	(▲ 3.8)	(▲ 1.8)	(1.0)	(13.7)	(▲ 2.6)	(0.0)	(▲ 9.2)	(▲ 1.6)	-

(出所: (一社)日本自動車工業会、(一社)全国軽自動車協会連合会)  
(Sources: Japan Automobile Manufacturers Association, Japan Light Motor Vehicle and Motorcycle Association)

バイクオークション業界出品台数およびJBA出品台数の推移 No. of Motorcycles Consigned

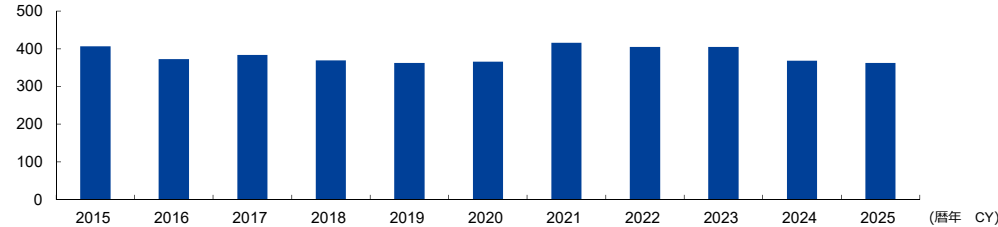
(単位: 千台、% Unit : Thousand Motorcycles, %)

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)	
グループ名 Group Name	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share	台数 Vehicles	シェア Share
BDS	190	42.4	199	44.6	188	42.0	187	41.7	186	43.7	167	42.3	166	42.4	167	42.6	184	43.9	186	44.9	200	44.5	0.5	0.2p
JBA	115	25.6	105	23.7	108	24.2	118	26.2	113	26.7	117	29.8	122	31.2	133	33.9	139	33.3	140	33.8	156	34.8	3.1	0.9p
その他 Other	143	32.0	141	31.7	151	33.8	144	32.1	126	29.6	110	27.9	104	26.4	92	23.5	96	22.8	88	21.3	93	20.7	▲ 4.3	▲ 1.1p
業界合計 Industry Total	449	100.0	446	100.0	448	100.0	450	100.0	426	100.0	395	100.0	393	100.0	392	100.0	420	100.0	416	100.0	449	100.0	0.0	-

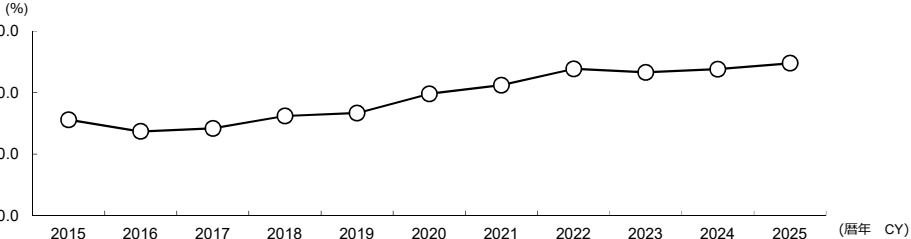
(出所: (株)二輪車新聞社)  
(Source: Nirinsha Shimbunsha Co., Ltd.)

二輪新車販売台数の推移 No. of Motorcycles for Sale

(千台 Thousand Vehicles)



JBAシェア推移 JBA's Share of Motorcycle Industry



## 2. USSデータ USS Data

### (1) USS会場別オートオークション実績(年度)

### Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

### Ⅱ-2.USSデータ

(単位：回、台、% Unit：No. of Auctions, No. of Vehicles, %)

会場名	Site Name	開催数 No. of Auctions		出品台数 No. of Consigned Vehicles			成約台数 No. of Contracted Vehicles			成約率 Contract Completion Rate	
		2026.3	2025.3	2026.3	2025.3	増減率 YoY Changes	2026.3	2025.3	増減率 YoY Changes	2026.3	2025.3
東京	Tokyo	49	49	876,049	803,806	9.0	599,259	550,137	8.9	68.4	68.4
名古屋	Nagoya	49	49	528,010	491,523	7.4	334,458	302,256	10.7	63.3	61.5
H A A 神戸	HAA Kobe	49	49	365,480	324,164	12.7	243,578	214,609	13.5	66.6	66.2
九州	Kyushu	49	49	271,130	237,459	14.2	204,595	175,893	16.3	75.5	74.1
横浜	Yokohama	49	49	254,136	240,017	5.9	164,845	158,631	3.9	64.9	66.1
大阪	Osaka	49	49	224,199	210,062	6.7	129,544	124,789	3.8	57.8	59.4
札幌	Sapporo	49	49	169,362	159,589	6.1	119,179	113,921	4.6	70.4	71.4
神戸	Kobe	49	49	106,771	95,977	11.2	71,050	62,321	14.0	66.5	64.9
R - 名古屋	R-Nagoya	49	49	101,630	90,463	12.3	83,937	76,693	9.4	82.6	84.8
静岡	Shizuoka	49	49	100,976	98,044	3.0	64,825	64,280	0.8	64.2	65.6
東北	Tohoku	49	49	83,877	72,354	15.9	63,946	56,528	13.1	76.2	78.1
J A A	JAA	49	49	82,020	76,771	6.8	33,755	33,127	1.9	41.2	43.2
岡山	Okayama	49	49	80,633	75,298	7.1	65,373	61,049	7.1	81.1	81.1
群馬	Gunma	49	49	72,696	67,269	8.1	48,098	45,565	5.6	66.2	67.7
埼玉	Saitama	49	49	65,144	57,436	13.4	44,994	39,231	14.7	69.1	68.3
新潟	Niigata	49	49	59,052	49,261	19.9	35,594	30,303	17.5	60.3	61.5
福岡	Fukuoka	49	49	44,102	36,209	21.8	25,037	22,427	11.6	56.8	61.9
北陸	Hokuriku	49	49	19,170	16,300	17.6	15,499	13,398	15.7	80.9	82.2
総合計	Total	882	882	3,504,437	3,202,002	9.4	2,347,566	2,145,158	9.4	67.0	67.0
総合計のうち低額車取扱台数 Lower-priced vehicles Auction Data				450,446	423,671	6.3	397,501	376,748	5.5	88.2	88.9

## (2) USSオートオークション月次推移(年度) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

### Ⅱ-2.USSデータ

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	上期 First Half	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	下期 Second Half	年度 Fiscal Year
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2024.3	293,022	227,077	274,839	250,981	210,876	276,840	1,533,635	252,343	277,041	235,504	212,848	266,985	306,173	1,550,894	3,084,529
	増減率 YoY Changes	6.7	14.5	15.2	12.2	21.8	11.7	13.1	1.1	4.1	2.8	▲ 5.5	▲ 5.6	▲ 12.5	▲ 3.2	4.3
	2025.3	259,384	238,380	255,968	248,875	227,094	258,112	1,487,813	291,463	300,874	246,285	255,828	285,371	334,368	1,714,189	3,202,002
	増減率 YoY Changes	▲ 11.5	5.0	▲ 6.9	▲ 0.8	7.7	▲ 6.8	▲ 3.0	15.5	8.6	4.6	20.2	6.9	9.2	10.5	3.8
	2026.3	327,914	290,251	289,533	306,955	233,141	276,888	1,724,682	314,395	292,696	256,699	272,007	294,698	349,260	1,779,755	3,504,437
	増減率 YoY Changes	26.4	21.8	13.1	23.3	2.7	7.3	15.9	7.9	▲ 2.7	4.2	6.3	3.3	4.5	3.8	9.4
成約台数 No. of Contracted Vehicles	2024.3	162,121	141,727	171,557	158,822	136,832	179,444	950,503	162,691	176,359	145,068	144,694	188,604	218,724	1,036,140	1,986,643
	増減率 YoY Changes	▲ 0.6	8.1	6.6	1.6	9.6	4.2	4.6	0.9	7.5	11.0	7.8	14.1	9.4	8.5	6.6
	2025.3	176,964	171,292	181,720	175,922	156,107	176,284	1,038,289	194,290	190,922	147,754	165,560	188,436	219,907	1,106,869	2,145,158
	増減率 YoY Changes	9.2	20.9	5.9	10.8	14.1	▲ 1.8	9.2	19.4	8.3	1.9	14.4	▲ 0.1	0.5	6.8	8.0
	2026.3	200,476	187,194	183,429	203,188	162,263	194,631	1,131,181	216,185	199,242	169,328	189,320	205,104	237,206	1,216,385	2,347,566
	増減率 YoY Changes	13.3	9.3	0.9	15.5	3.9	10.4	8.9	11.3	4.4	14.6	14.4	8.8	7.9	9.9	9.4
成約率 Contract Completion Rate	2024.3	55.3	62.4	62.4	63.3	64.9	64.8	62.0	64.5	63.7	61.6	68.0	70.6	71.4	66.8	64.4
	2025.3	68.2	71.9	71.0	70.7	68.7	68.3	69.8	66.7	63.5	60.0	64.7	66.0	65.8	64.6	67.0
	2026.3	61.1	64.5	63.4	66.2	69.6	70.3	65.6	68.8	68.1	66.0	69.6	69.6	67.9	68.3	67.0

### Ⅲ. 決算データ等 Financial Data

#### 1. セグメント Segment Information

##### Ⅲ-1.セグメント

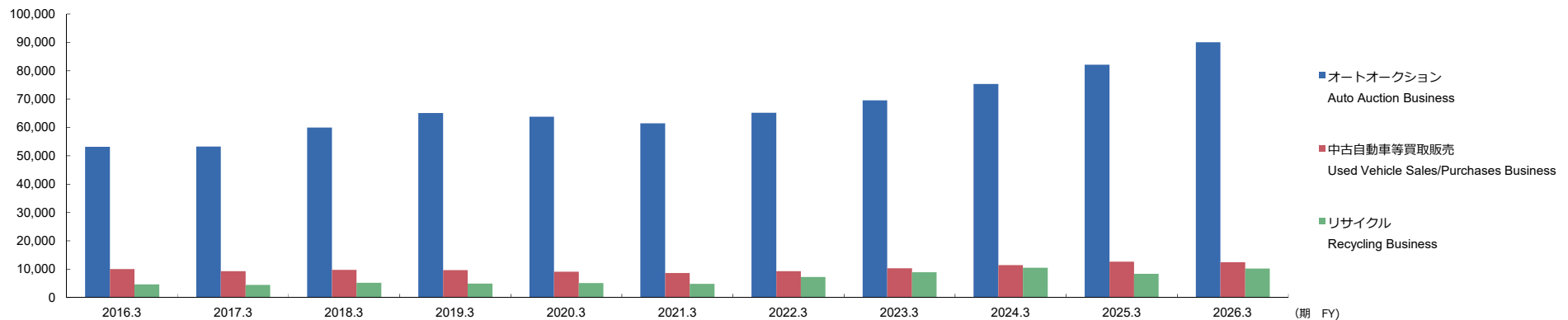
##### (1) 事業の種類別セグメントの状況 Segment Information by Business Category

(単位：百万円、% Unit：Million Yen, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
オートオークション Auto Auction Business	売上高 Net Sales	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	82,142	90,024	9.6	5.4
	営業利益 Operating Profit	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	53,274	58,584	10.0	5.7
	営業利益率 Operating Margin	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	64.9	65.1	-	-
中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/ Purchases Business	売上高 Net Sales	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	12,651	12,470	▲ 1.4	2.1
	営業利益 Operating Profit	485	202	171	116	103	271	136	130	331	276	380	37.7	▲ 2.4
	営業利益率 Operating Margin	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	2.2	3.1	-	-
リサイクル Recycling Business	売上高 Net Sales	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	8,410	10,296	22.4	8.2
	営業利益 Operating Profit	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	542	673	24.1	14.7
	営業利益率 Operating Margin	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	6.5	6.5	-	-
その他 Other Business	売上高 Net Sales	1,250	493	583	645	577	389	85	99	580	1,119	1,388	24.1	1.1
	営業利益または営業損失(▲) Operating profit (loss)	65	▲ 3	60	102	59	23	58	27	▲ 18	23	61	166.5	▲ 0.6
	営業利益率 Operating Margin	5.3	▲ 0.7	10.4	15.9	10.3	6.1	68.0	28.0	▲ 3.2	2.1	4.5	-	-
消去または全社 Elimination of Inter- segment Transactions	売上高 Net Sales	▲ 560	▲ 511	▲ 526	▲ 493	▲ 470	▲ 422	▲ 330	▲ 292	▲ 310	▲ 301	▲ 325	-	-
	営業利益 Operating Profit	208	213	103	99	100	91	19	18	45	89	147	-	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Consolidated Total	売上高 Net Sales	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	113,854	9.5	5.2
	営業利益 Operating Profit	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	59,847	10.4	5.7
	営業利益率 Operating Margin	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	52.6	-	-

##### 事業の種類別の売上高 Net Sales by Business Category

(百万円 Million Yen)



## (2) オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

Ⅲ-1.セグメント

### オートオークション - セグメント売上推移 Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

(単位: 百万円、% Unit: Million Yen, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	53,150	53,311	60,025	65,141	63,772	61,429	65,185	69,594	75,374	82,142	90,024	9.6	5.4
営業利益 Operating Profit	33,560	31,869	35,131	36,323	35,436	35,463	40,217	42,267	47,414	53,274	58,584	10.0	5.7
営業利益率 Operating Margin	63.1	59.8	58.5	55.8	55.6	57.7	61.7	60.7	62.9	64.9	65.1	-	-

### オートオークション - 出品・成約台数推移 (JBA除く) Auto Auction Business - No. of Consigned/Contracted Vehicles (excl. JBA)

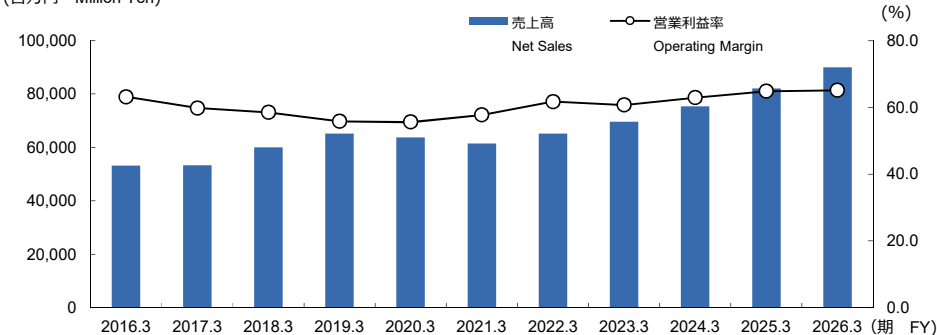
(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Vehicles	2,394,009	2,353,536	2,700,010	2,930,127	2,924,052	2,661,084	2,731,669	2,958,598	3,084,529	3,202,002	3,504,437	9.4	3.9
成約台数 No. of Contracted Vehicles	1,562,399	1,508,843	1,709,998	1,825,991	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	2,347,566	9.4	4.2
成約率 Contract Completion Rate	65.3	64.1	63.3	62.3	60.6	63.2	65.4	63.0	64.4	67.0	67.0	-	-

#### オートオークション 売上推移

Auto Auction Business - Net Sales and Operating Margin

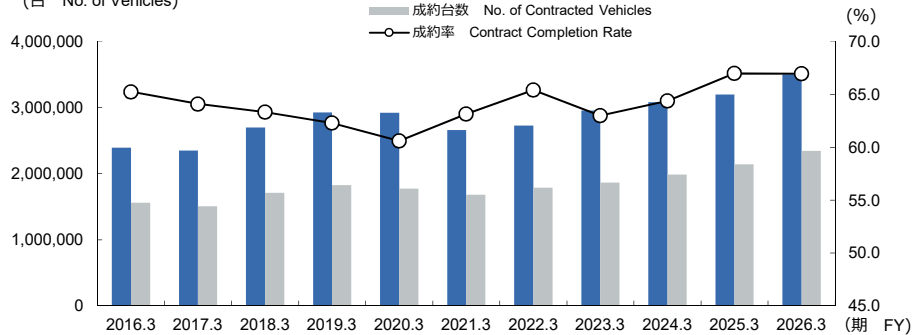
(百万円 Million Yen)



#### 出品台数・成約台数および成約率 (JBA除く)

No. of Consigned Vehicles, No. of Contracted Vehicles and Contract Completion Rate (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



### (3) オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

Ⅲ-1.セグメント

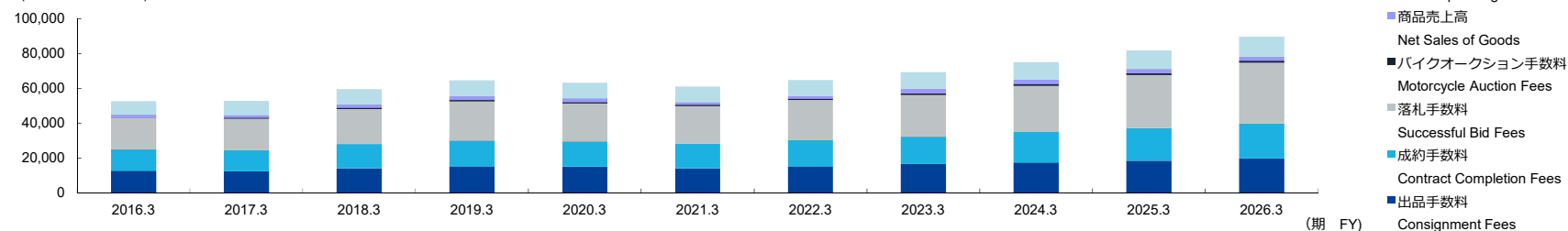
#### オートオークション - 売上内訳推移 Auto Auction Business - Sales Composition

(単位：百万円、% Unit：Million Yen, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	12,780	12,432	14,153	15,269	15,047	14,151	15,198	16,570	17,501	18,416	19,877	7.9	4.5
成約手数料 Contract Completion Fees	12,335	12,073	13,858	14,898	14,499	14,088	15,088	15,721	17,436	18,675	19,970	6.9	4.9
落札手数料 Successful Bid Fees	18,168	17,986	20,192	22,313	21,758	21,573	23,076	23,985	26,501	30,511	34,856	14.2	6.7
バイクオークション手数料 Motorcycle Auction Fees	183	704	730	784	798	863	888	1,014	1,098	1,172	1,297	10.7	7.0
商品売上高 Net Sales of Goods	1,479	1,494	1,907	2,408	2,232	1,456	1,491	2,659	2,530	2,375	2,335	▲ 1.7	4.7
その他の営業収入 Other Operating Revenue	7,647	8,120	8,679	9,009	9,013	8,914	9,113	9,354	9,997	10,691	11,364	6.3	4.0
売上高 Net Sales	52,594	52,811	59,521	64,684	63,350	61,048	64,858	69,304	75,066	81,843	89,702	9.6	5.5

#### オートオークション 売上内訳 Auto Auction Business - Sales Composition

(百万円 Million Yen)



#### 1台当たり手数料 (JBA除く) Fees per Vehicle (excl. JBA)

(単位：円、% Unit：Yen, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	5,381	5,326	5,278	5,243	5,178	5,348	5,593	5,629	5,702	5,782	5,696	▲ 1.5	0.6
成約手数料 Contract Completion Fees	7,962	8,072	8,163	8,213	8,236	8,436	8,491	8,483	8,830	8,760	8,549	▲ 2.4	0.7
落札手数料 Successful Bid Fees	11,630	11,922	11,813	12,225	12,280	12,841	12,924	12,880	13,350	14,232	14,855	4.4	2.5

#### 1台当たり手数料 低額車除く (JBA除く) Fees per Vehicle Excluding Lower-priced vehicles (excl. JBA)

(単位：円、% Unit：Yen, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品手数料 Consignment Fees	6,163	6,118	6,041	6,032	5,968	6,058	6,177	6,200	6,269	6,318	6,197	▲ 1.9	0.1
成約手数料 Contract Completion Fees	8,057	8,190	8,281	8,395	8,355	8,445	8,473	8,517	8,873	8,787	8,497	▲ 3.3	0.5
落札手数料 Successful Bid Fees	12,627	13,061	12,974	13,556	13,708	14,094	13,920	13,930	14,306	15,171	15,776	4.0	2.3

#### (4) オートオークション - 低額車推移 (JBA除く)

Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

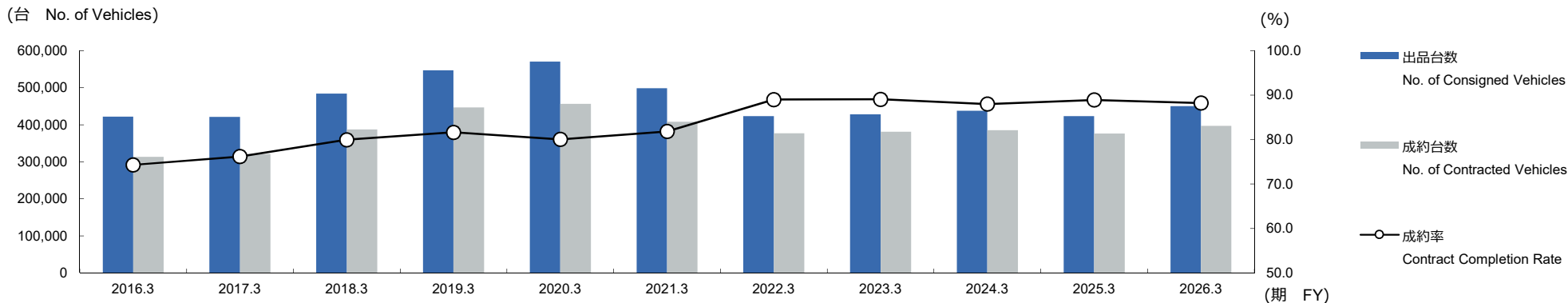
Ⅲ-1.セグメント

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 (10 year period)
出品台数	No. of Consigned Vehicles	422,180	421,681	484,381	547,506	570,806	498,651	423,500	428,381	437,876	423,671	450,446	6.3	0.7
成約台数	No. of Contracted Vehicles	313,737	321,391	387,366	447,061	456,963	408,120	377,018	381,568	385,335	376,748	397,501	5.5	2.4
成約率	Contract Completion Rate	74.3	76.2	80.0	81.7	80.1	81.8	89.0	89.1	88.0	88.9	88.2	-	-

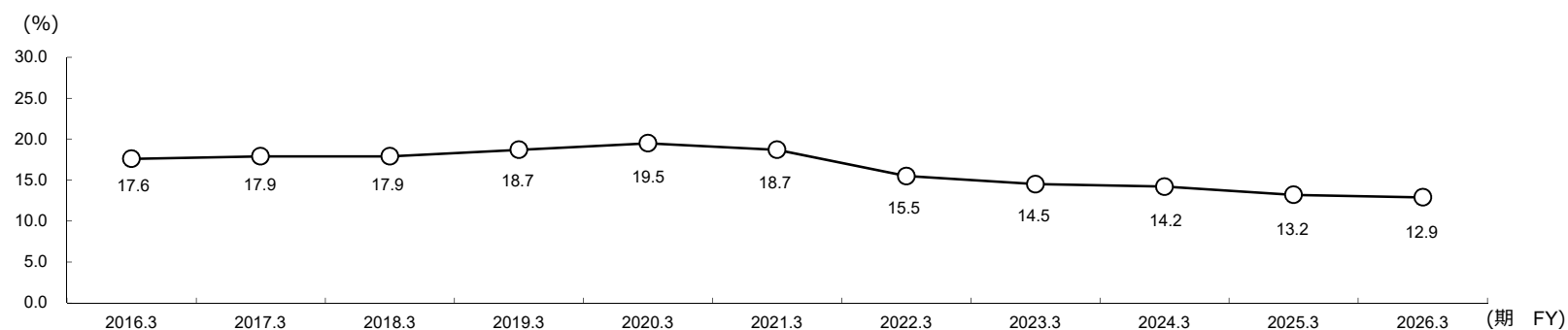
#### 低額車オークション実績 (JBA除く) Lower-priced vehicles Auction Results (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



#### 総出品台数に占める低額車割合 (JBA除く) Rate of Lower-priced vehicles Consignments in Total Consignments (excl. JBA)

(%)





## (5) オートオークション - 会員数および外部落札情報 (JBA除く)

Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

Ⅲ-1.セグメント

### 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(単位: 社、% Unit: No. of Companies, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
現車会員 On-site Auction Members	46,850	47,111	47,362	48,723	48,182	48,058	48,362	48,490	48,123	48,160	49,176	2.1	0.5
CIS会員 CIS Members	29,512	29,966	30,337	31,639	31,998	32,538	33,359	33,934	34,367	35,148	36,279	3.2	2.1
USS JAPAN会員 USS JAPAN Members	3,101	2,894	2,623	2,468	2,342	2,197	2,081	1,981	1,774	1,964	1,946	▲ 0.9	▲ 4.6

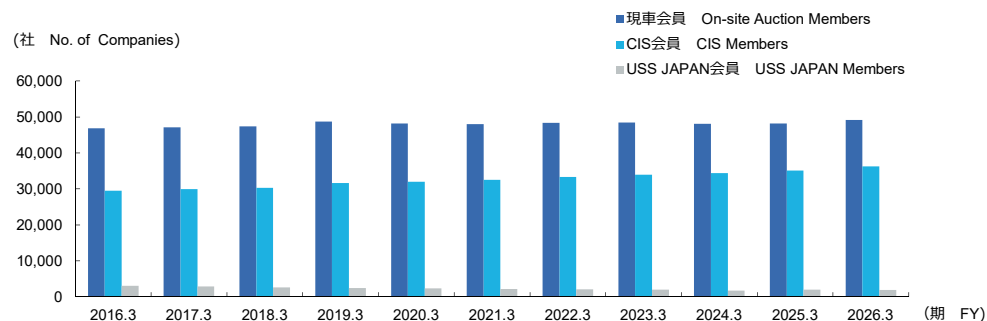
### 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

(単位: 台、% Unit: No. of Vehicles, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
CIS落札台数 No. of Successful CIS Bids	396,216	390,202	404,131	441,813	487,052	557,126	579,983	580,673	638,708	645,379	673,134	4.3	5.4
USS JAPAN落札台数 No. of Successful USS JAPAN Bids	366,910	352,147	350,897	371,191	364,147	343,303	363,466	377,795	403,572	494,345	538,012	8.8	3.9
外部落札台数合計 No. of Successful Off-site Bids	763,126	742,349	755,028	813,004	851,199	900,429	943,449	958,468	1,042,280	1,139,724	1,211,146	6.3	4.7
落札台数 No. of Successful Bids	1,562,399	1,508,843	1,556,026	1,712,024	1,772,443	1,680,810	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	2,347,566	9.4	4.2
外部落札比率 Ratio of Successful Off-site Bids	48.8	49.2	48.5	47.5	48.0	53.6	52.8	51.4	52.5	53.1	51.6	-	-

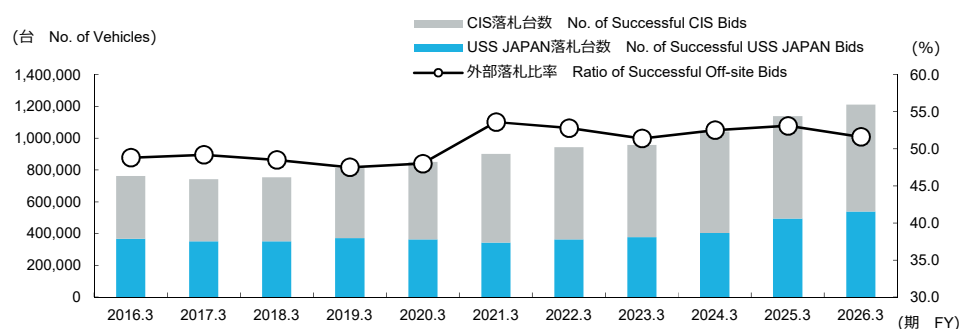
### 会員数 (JBA除く) Members (excl. JBA)

(社 No. of Companies)



### 外部落札台数および外部落札比率 (JBA除く) Number/Ratio of Successful Off-site Bids (excl. JBA)

(台 No. of Vehicles)



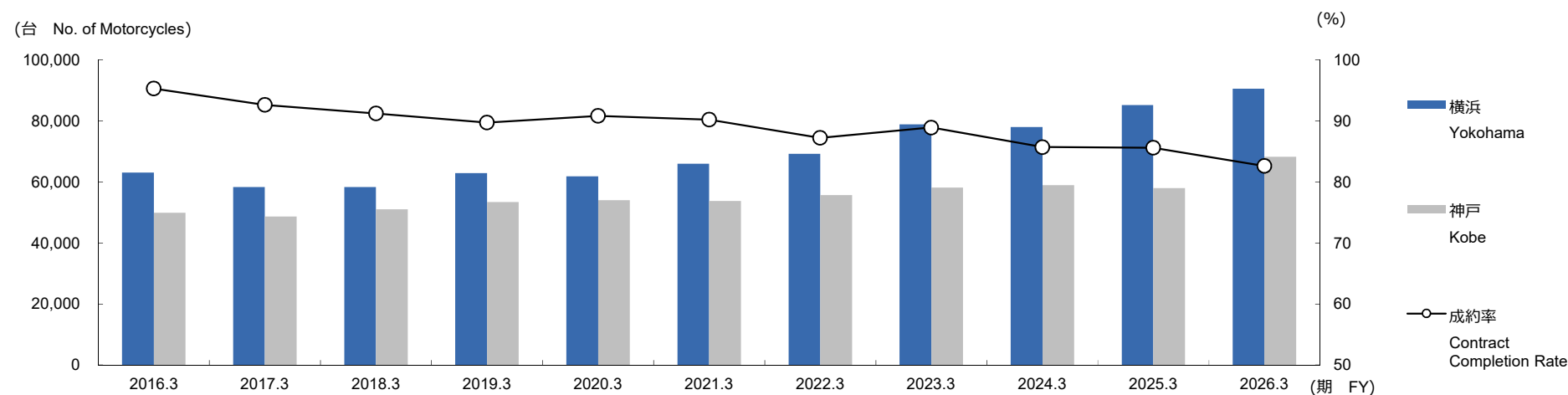
# (6) オートオークション - バイクオークション実績推移 Auto Auction Business - Motorcycle Auction Results

Ⅲ-1.セグメント

(単位：台、% Unit：No. of Motorcycles, %)

			2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
出品台数 No. of Consigned Motorcycles	横浜 Yokohama		63,109	58,351	58,369	62,905	61,841	65,995	69,258	78,875	77,969	85,236	90,594	6.3	3.7
	神戸 Kobe		49,933	48,719	51,049	53,403	54,009	53,801	55,742	58,164	58,988	57,973	68,308	17.8	3.2
	合計 Total		113,042	107,070	109,418	116,308	115,850	119,796	125,000	137,039	136,957	143,209	158,902	11.0	3.5
成約台数 No. of Contracted Motorcycles	横浜 Yokohama		59,726	53,715	53,412	56,692	56,127	59,062	59,967	69,089	66,333	72,370	73,589	1.7	2.1
	神戸 Kobe		48,024	45,457	46,376	47,681	49,110	49,039	49,063	52,736	51,044	50,160	57,691	15.0	1.9
	合計 Total		107,750	99,172	99,788	104,373	105,237	108,101	109,030	121,825	117,377	122,530	131,280	7.1	2.0
成約率 Contract Completion Rate	横浜 Yokohama		94.6	92.1	91.5	90.1	90.8	89.5	86.6	87.6	85.1	84.9	81.2	-	-
	神戸 Kobe		96.2	93.3	90.8	89.3	90.9	91.1	88.0	90.7	86.5	86.5	84.5	-	-
	合計 Total		95.3	92.6	91.2	89.7	90.8	90.2	87.2	88.9	85.7	85.6	82.6	-	-

## バイクオークション出品台数および成約率 No. of Motorcycles Consigned and Contract Completion Rate



(7) 中古自動車等買取販売 – セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

Ⅲ-1.セグメント

中古自動車等買取販売 – セグメント売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases Business - Sales Composition

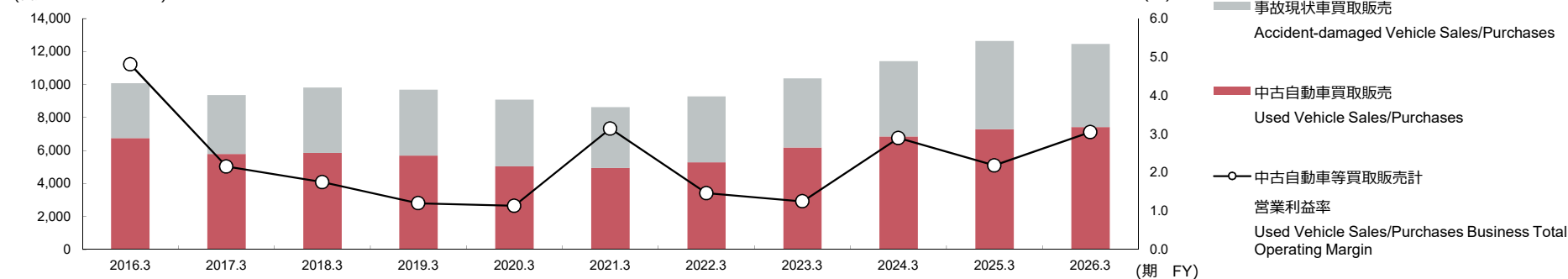
(単位：百万円、% Unit : Million Yen, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
中古自動車買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases	売上高 Net Sales	6,765	5,804	5,866	5,702	5,059	4,947	5,296	6,187	6,865	7,307	7,432	1.7	0.9
	営業利益 Operating Profit	386	125	113	65	64	142	75	110	177	191	120	▲ 37.2	▲ 11.0
	営業利益率 Operating Margin	5.7	2.2	1.9	1.1	1.3	2.9	1.4	1.8	2.6	2.6	1.6	-	-
事故現状車買取販売 Accident-damaged Vehicle Sales/ Purchases	売上高 Net Sales	3,331	3,568	3,960	3,998	4,040	3,699	4,004	4,204	4,566	5,344	5,038	▲ 5.7	4.2
	営業利益 Operating Profit	98	77	58	51	38	129	60	19	153	85	260	206.1	10.2
	営業利益率 Operating Margin	3.0	2.2	1.5	1.3	1.0	3.5	1.5	0.5	3.4	1.6	5.2	-	-
中古自動車等買取販売 計 Used Vehicle Sales/ Purchases Business Total	売上高 Net Sales	10,097	9,373	9,827	9,701	9,099	8,646	9,300	10,391	11,431	12,651	12,470	▲ 1.4	2.1
	営業利益 Operating Profit	485	202	171	116	103	271	136	130	331	276	380	37.7	▲ 2.4
	営業利益率 Operating Margin	4.8	2.2	1.7	1.2	1.1	3.1	1.5	1.3	2.9	2.2	3.1	-	-

中古自動車等買取販売 売上推移 Used Vehicle Sales/Purchases - Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)

(%)



ラビット店舗数 Rabbit Chain Shops

(単位：店、% Unit : No. of Shops, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
ラビット 直営店舗	Directly Operated Outlets among Rabbit Chain Shops	23	22	20	17	15	15	15	15	15	16	18	12.5	▲ 2.4
ラビット FC店舗	Franchise Outlets among Rabbit Chain Shops	147	147	144	141	137	128	129	132	123	125	124	▲ 0.8	▲ 1.7
ラビット 店舗計	Rabbit Chain Shops	170	169	164	158	152	143	144	147	138	141	142	0.7	▲ 1.8

## (8) リサイクル – セグメント売上推移 Recycling Business - Sales Composition

Ⅲ-1.セグメント

### リサイクル– セグメント売上推移 Recycling Business - Sales Composition

(単位：百万円、% Unit：Million Yen, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
資源リサイクル Resource Recycling	売上高 Net Sales	4,670	4,512	5,243	4,913	4,703	4,146	5,355	5,059	5,348	5,364	5,960	11.1	2.5
	営業利益 Operating Profit	171	114	604	481	334	391	930	532	477	473	301	▲ 36.3	5.8
	営業利益率 Operating Margin	3.7	2.5	11.5	9.8	7.1	9.4	17.4	10.5	8.9	8.8	5.1	-	-
プラントリサイクル Industrial Plant Recycling	売上高 Net Sales	-	-	-	-	460	685	1,885	3,925	5,181	3,046	4,335	42.3	45.3
	営業利益または営業損失(▲) Operating profit (loss)	-	-	-	-	▲ 25	▲ 15	211	801	686	69	372	436.0	-
	営業利益率 Operating Margin	-	-	-	-	▲ 5.5	▲ 2.2	11.2	20.4	13.3	2.3	8.6	-	-
リサイクル 計 Recycling Business Total	売上高 Net Sales	4,670	4,512	5,243	4,913	5,163	4,831	7,241	8,985	10,529	8,410	10,296	22.4	8.2
	営業利益 Operating Profit	171	114	604	481	309	376	1,142	1,333	1,164	542	673	24.1	14.7
	営業利益率 Operating Margin	3.7	2.5	11.5	9.8	6.0	7.8	15.8	14.8	11.1	6.5	6.5	-	-

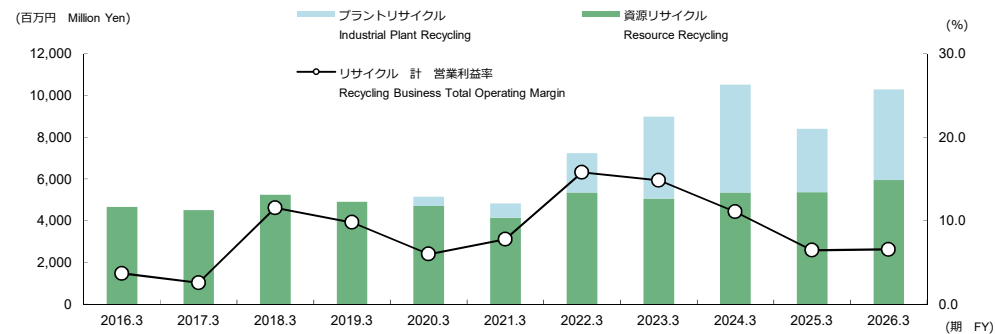
### スクラップ鉄価格（H2平均）推移 Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (Average for grade H2)

(単位：円/Mt、% Unit：Yen/Mt, %)

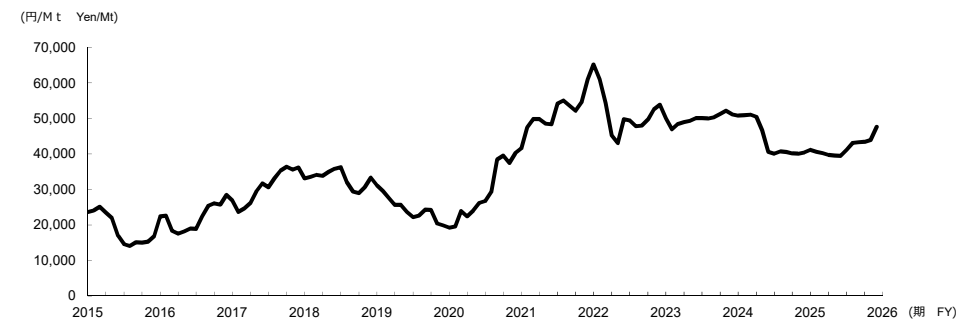
		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year
最低値 Lowest		14,092	17,542	23,707	28,940	19,842	19,213	41,642	43,020	46,880	40,033	39,467	▲ 1.4
最高値 Highest		25,108	28,473	36,367	36,247	31,108	40,260	61,003	65,192	52,100	51,025	47,600	▲ 6.7
平均値 Average		18,847	22,086	30,822	32,990	24,727	28,922	51,336	51,651	49,884	44,357	41,935	▲ 5.5

(出所：(株)日刊市況通信社) (Source: Nikkan Shikyo Tsushinsha Co.,Ltd.)

### リサイクル 売上推移 Recycling Business - Net Sales and Operating Margin



### スクラップ鉄価格推移（H2平均） Changes in Market Prices of Ferrous Scrap (Average for grade H2)



## 2. 連結 Consolidated Basis

### Ⅲ-2.連結

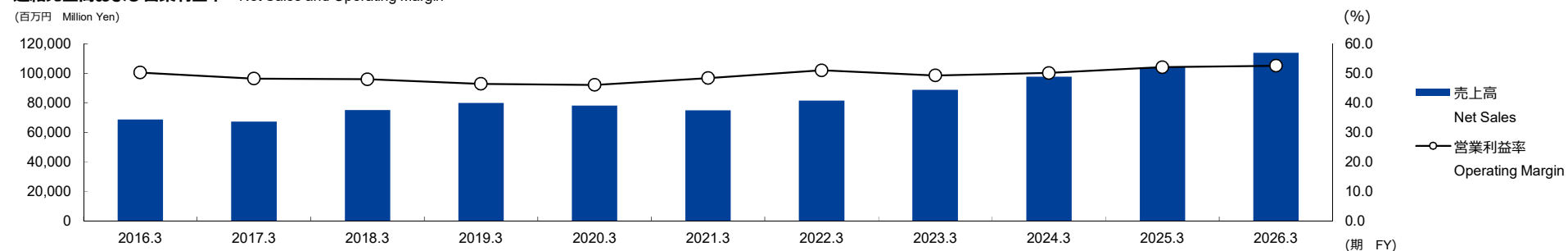
#### (1) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位：百万円、% Unit : Million Yen, %)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg YoY Change (10 year period)
売上高 Net Sales	68,607	67,179	75,153	79,908	78,143	74,874	81,482	88,778	97,606	104,021	113,854	9.5	5.2
売上原価 Cost of Sales	25,867	26,413	29,174	31,391	30,954	28,341	30,710	35,135	38,571	39,199	42,402	8.2	5.1
売上総利益 Gross Profit	42,740	40,765	45,979	48,516	47,188	46,533	50,772	53,642	59,034	64,821	71,451	10.2	5.3
売上総利益率 Gross Profit Margin	62.3	60.7	61.2	60.7	60.4	62.1	62.3	60.4	60.5	62.3	62.8	-	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,248	8,368	9,907	11,393	11,179	10,306	9,197	9,864	10,097	10,615	11,603	9.3	3.5
販売費及び一般管理費率 Selling, General and Administrative Expenses Ratio	12.0	12.5	13.2	14.3	14.3	13.8	11.3	11.1	10.3	10.2	10.2	-	-
営業利益 Operating Profit	34,491	32,396	36,071	37,123	36,009	36,227	41,574	43,778	48,937	54,206	59,847	10.4	5.7
営業利益率 Operating Margin	50.3	48.2	48.0	46.5	46.1	48.4	51.0	49.3	50.1	52.1	52.6	-	-
営業外収益 Non-operating Income	811	680	681	990	866	950	984	915	922	881	933	6.0	1.4
営業外費用 Non-operating Expenses	84	77	76	74	165	181	185	201	205	204	191	▲ 6.3	8.5
経常利益 Ordinary Profit	35,218	32,999	36,676	38,039	36,710	36,996	42,374	44,491	49,654	54,883	60,590	10.4	5.6
特別利益 Extraordinary Income	63	154	109	472	38	57	1,650	72	74	326	497	52.5	22.8
特別損失 Extraordinary Losses	864	672	128	181	4,013	21,832	149	62	1,071	254	509	99.9	▲ 5.1
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658	54,955	60,578	10.2	5.8
法人税等 Income Taxes	11,860	9,475	11,617	12,391	11,914	10,962	13,246	13,784	15,133	16,966	18,673	10.1	4.6
法人税率 Tax Rate	34.5	29.2	31.7	32.3	36.4	72.0	30.2	31.0	31.1	30.9	30.8	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-controlling Interests	80	96	753	395	187	235	882	708	618	352	544	54.6	21.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	22,477	22,909	24,285	25,543	20,634	4,022	29,745	30,008	32,906	37,636	41,360	9.9	6.3
包括利益 Comprehensive Income	22,473	22,895	25,132	25,848	20,764	4,628	31,187	30,458	33,262	37,845	41,934	10.8	6.4

#### 連結売上高および営業利益率 Net Sales and Operating Margin

(百万円 Million Yen)



## (2) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

## Ⅲ-2.連結

(単位：百万円、％ Unit：Million Yen, %)

		2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	増減率 VS. Prev. year	過去10年 平均増減率 Avg. YoY Change (10 year period)
<b>資産の部</b> Assets	流動資産 Current Assets	81,440	91,462	62,777	77,431	68,096	81,528	103,872	116,057	148,371	144,641	141,741	▲ 2.0	5.7
	現金及び預金 Cash and Deposits	62,290	74,778	39,622	51,352	50,729	67,770	79,380	92,692	109,009	113,219	110,433		
	オークション貸勘定 Receivables Due from Member Dealers at Auction	10,612	11,668	18,846	16,502	5,603	6,596	14,572	13,314	24,519	13,767	13,433		
	受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and Accounts Receivable-Trade, and Contract Assets	2,610	2,605	2,720	3,154	2,894	2,215	2,425	2,982	2,710	2,419	3,700		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	570	919	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	その他 Other	5,400	1,529	1,649	6,467	8,908	4,968	7,511	7,103	12,256	15,488	14,483		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 44	▲ 38	▲ 61	▲ 44	▲ 38	▲ 23	▲ 18	▲ 35	▲ 124	▲ 253	▲ 308		
	固定資産 Non-current Assets	105,391	105,911	159,514	155,271	151,037	129,171	125,481	126,295	123,186	122,706	128,389	4.6	2.0
	有形固定資産 Property, Plant and Equipment	96,101	96,868	106,508	104,887	106,747	103,302	100,379	100,604	98,996	98,333	101,880	3.6	0.6
	建物及び構築物 Buildings and Structures,net	36,699	35,979	37,555	34,972	36,573	35,548	33,426	34,313	32,680	30,694	36,188		
	工具、器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures,net	1,100	2,787	2,426	2,194	2,536	3,043	2,286	1,800	1,559	1,486	1,832		
	土地 Land	56,937	56,911	65,623	65,027	65,031	63,686	63,577	63,577	63,577	63,564	62,702		
	その他 Other	1,363	1,189	903	2,693	2,606	1,024	1,089	912	1,178	2,587	1,156		
	無形固定資産 Intangible Assets	1,578	1,850	44,817	42,358	36,120	15,188	14,575	13,545	12,786	12,866	13,726	6.7	24.1
	のれん Goodwill	396	313	37,280	35,297	29,449	8,906	8,366	7,826	7,287	6,747	6,207		
	その他 Other	1,181	1,537	7,536	7,061	6,671	6,281	6,209	5,718	5,499	6,119	7,519		
	投資その他の資産 Investments and Other Assets	7,711	7,192	8,188	8,025	8,168	10,680	10,526	12,144	11,402	11,506	12,781	11.1	5.2
	投資有価証券 Investment Securities	674	483	637	500	627	1,248	1,918	2,530	1,112	511	493		
	繰延税金資産 Deferred Tax Assets	716	843	1,442	1,487	1,507	1,615	843	1,097	1,856	2,356	2,737		
	再評価に係る繰延税金資産 Deferred Tax Assets for Land Revaluation	2,556	2,482	2,455	2,455	2,455	2,456	2,456	2,456	2,456	2,529	2,529		
	その他 Other	4,256	3,873	4,146	4,117	3,734	5,502	5,414	6,204	6,168	6,545	7,709		
	貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	▲ 491	▲ 490	▲ 493	▲ 535	▲ 157	▲ 143	▲ 106	▲ 143	▲ 191	▲ 435	▲ 688		
資産合計 Total Assets		186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	270,130	1.0	3.8
<b>負債の部</b> Liabilities	流動負債 Current Liabilities	25,937	28,801	37,373	38,077	24,497	26,922	37,884	39,273	63,130	51,151	52,169	2.0	7.2
	オークション借勘定 Payables Due to Member Dealers at Auction	13,288	15,051	22,339	22,209	8,721	11,788	21,213	22,595	43,749	30,005	27,992		
	短期借入金 Short-term Borrowings	121	250	220	397	520	220	406	560	370	560	2,017		
	未払法人税等 Income Taxes Payable	5,409	5,108	6,954	6,783	5,623	7,408	7,578	7,864	9,128	10,215	10,912		
	その他 Other	7,118	8,390	7,858	8,686	9,633	7,504	8,684	8,253	9,882	10,370	11,247		
	固定負債 Non-current Liabilities	5,710	9,375	12,728	11,090	10,656	10,253	8,996	8,925	9,404	8,842	6,993	▲ 20.9	2.0
	長期借入金 Long-term Borrowings	21	3,820	3,330	2,640	2,420	2,911	2,356	1,794	2,215	1,617	-		
	退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liability	253	368	695	771	834	776	872	927	974	1,007	1,009		
	繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	-	-	1,827	1,752	1,655	747	-	-	-	8	-		
	長期預り保証金 Long-term Guarantee Deposits	4,601	4,634	6,065	5,096	4,907	4,886	4,869	4,916	4,893	4,908	5,029		
	その他 Other	833	553	810	830	837	932	897	1,287	1,320	1,300	954		
負債合計 Total Liabilities		31,647	38,176	50,102	49,168	35,153	37,175	46,880	48,198	72,535	59,993	59,163	▲ 1.4	6.5
<b>純資産の部</b> Net Assets	株主資本 Shareholders' Equity	159,865	163,681	176,266	187,287	187,585	176,673	184,600	195,976	200,800	209,147	212,434	1.6	2.9
	資本金 Share Capital	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881	18,881		
	資本剰余金 Capital Surplus	18,914	18,913	18,914	18,913	18,911	18,911	18,915	8,992	8,992	9,057	9,038		
	利益剰余金 Retained Earnings	161,926	173,488	185,835	198,940	206,654	196,315	211,843	180,137	196,225	214,166	193,843		
	自己株式 Treasury Shares	▲ 39,856	▲ 47,602	▲ 47,365	▲ 49,448	▲ 56,861	▲ 57,435	▲ 65,039	▲ 12,034	▲ 23,298	▲ 32,958	▲ 9,328		
	その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income	▲ 5,710	▲ 5,652	▲ 5,498	▲ 5,588	▲ 5,646	▲ 5,278	▲ 4,719	▲ 4,979	▲ 5,242	▲ 5,385	▲ 5,356	-	-
	新株予約権 Share Acquisition Rights	262	306	364	423	494	432	457	457	442	442	442	0.0	5.3
	非支配株主持分 Non-controlling Interests	765	861	1,058	1,412	1,546	1,697	2,136	2,699	3,021	3,150	3,446	9.4	16.2
純資産合計 Total Net Assets		155,183	159,197	172,190	183,535	183,980	173,524	182,473	194,154	199,021	207,354	210,966	1.7	3.1
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets		186,831	197,374	222,292	232,703	219,133	210,699	229,354	242,352	271,557	267,348	270,130	1.0	3.8

### (3) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

#### Ⅲ-2.連結

(単位：百万円 Unit : Million Yen)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities</b>											
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	34,418	32,481	36,657	38,330	32,736	15,220	43,874	44,501	48,658	54,955	60,578
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and Amortization	3,413	4,691	5,066	5,372	5,099	5,372	5,090	4,754	4,706	4,748	5,193
減損損失 Impairment Losses	-	29	10	3	3,873	18,812	-	-	-	-	-
のれん償却額 Amortization of Goodwill	20	83	1,033	1,983	1,983	1,741	539	539	539	539	539
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	▲ 72	▲ 46	▲ 23	▲ 319	▲ 17	▲ 75	▲ 26	▲ 48	▲ 47	▲ 45	▲ 123
支払利息 Interest Expenses	0	1	10	11	13	13	12	11	10	9	13
オークション勘定の増減額 Net Change in Due from/to Member Dealers at Auction	886	707	603	2,214	▲ 2,589	2,074	1,449	2,639	9,949	▲ 2,993	▲ 1,678
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Trade Receivables	▲ 54	4	▲ 87	▲ 433	259	679	▲ 209	▲ 557	271	291	▲ 1,280
その他 Other,net	▲ 711	1,214	▲ 540	▲ 1,260	▲ 844	4,047	▲ 767	▲ 1,164	▲ 2,623	▲ 2,942	▲ 1,063
小計 Subtotal	37,901	39,167	42,730	45,900	40,513	47,888	49,962	50,678	61,465	54,563	62,178
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	103	69	47	330	22	87	45	57	58	51	63
利息の支払額 Interest Paid	▲ 0	▲ 1	▲ 11	▲ 11	▲ 14	▲ 14	▲ 13	▲ 12	▲ 11	▲ 12	▲ 14
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	▲ 11,974	▲ 10,353	▲ 10,261	▲ 13,324	▲ 13,276	▲ 9,553	▲ 13,363	▲ 13,816	▲ 14,362	▲ 16,445	▲ 18,313
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Operating Activities	26,030	28,882	32,505	32,894	27,245	38,407	36,630	36,907	47,150	38,157	43,913
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities</b>											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	▲ 8,455	▲ 5,148	▲ 3,988	▲ 1,837	▲ 3,913	▲ 5,241	▲ 1,127	▲ 4,100	▲ 2,096	▲ 2,771	▲ 9,353
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sale of Property, Plant and Equipment	23	37	56	633	46	92	55	79	87	284	74
その他 Other,net	2,738	287	▲ 30,565	▲ 292	▲ 1,039	▲ 4,181	▲ 268	▲ 5,053	▲ 636	▲ 3,508	▲ 11,992
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Investing Activities	▲ 5,694	▲ 4,823	▲ 34,498	▲ 1,496	▲ 4,906	▲ 9,330	▲ 1,339	▲ 9,074	▲ 2,646	▲ 5,995	▲ 21,271
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities</b>											
短期借入金の純増減額 Net Increase (Decrease) in Short-term Borrowings	▲ 20	▲ 30	▲ 30	-	300	▲ 300	186	153	▲ 190	190	357
長期借入金の純増減額 Net Increase (Decrease) in Long-term Borrowings	▲ 266	3,957	▲ 489	▲ 512	▲ 397	491	▲ 554	▲ 562	420	▲ 597	▲ 517
自己株式の取得による支出 Purchase of Treasury Shares	▲ 1,145	▲ 8,230	▲ 0	▲ 2,359	▲ 7,641	▲ 978	▲ 7,973	▲ 1,632	▲ 12,697	▲ 10,000	▲ 16,000
配当金の支払額 Dividends Paid	▲ 10,266	▲ 11,178	▲ 11,878	▲ 12,438	▲ 12,920	▲ 14,364	▲ 14,218	▲ 17,323	▲ 16,596	▲ 19,695	▲ 22,475
その他 Other,net	▲ 729	1,930	235	▲ 4,358	3,695	115	▲ 2,121	2,243	876	151	207
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash provided by (used in) Financing Activities	▲ 12,427	▲ 13,550	▲ 12,162	▲ 19,668	▲ 16,963	▲ 15,035	▲ 24,680	▲ 17,121	▲ 28,187	▲ 29,951	▲ 38,428
IV現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	7,907	10,507	▲ 14,155	11,729	5,376	14,041	10,610	10,711	16,317	2,210	▲ 15,786
V現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	29,462	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192	102,509	104,719
VI現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	37,370	47,878	33,722	45,452	50,829	64,870	75,480	86,192	102,509	104,719	88,933

(4) 2027年3月期の計画（連結） Forecast for the Fiscal Year Ending March 31, 2027 (Consolidated)

Ⅲ-2.連結

連結決算 Consolidated Statement

		実績 Result					計画 Plan	
		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	2027.3	増減率 VS. Prev. year
(オートオークション Auto Auction Business)								
出品手数料	Consignment Fees	15,198	16,570	17,501	18,416	19,877	20,439	2.8
成約手数料	Contract Completion Fees	15,088	15,721	17,436	18,675	19,970	20,237	1.3
落札手数料	Successful Bid Fees	23,076	23,985	26,501	30,511	34,856	35,217	1.0
バイクオークション手数料	Motorcycle Auction Fees	888	1,014	1,098	1,172	1,297	1,418	9.4
商品売上高	Net Sales of Goods	1,491	2,659	2,530	2,375	2,335	2,252	▲ 3.6
その他の営業収入	Other Revenues	9,113	9,354	9,997	10,691	11,364	13,444	18.3
オートオークション計		64,858	69,304	75,066	81,843	89,702	93,010	3.7
(中古自動車等買取販売 Used Vehicle Sales/Purchases Business)								
中古自動車買取販売	Used Vehicle Sales/Purchases	5,296	6,187	6,865	7,307	7,432	7,678	3.3
事故現状車買取販売	Accident-damaged Vehicle Sales/Purchases	4,004	4,204	4,566	5,344	5,038	5,398	7.1
中古自動車等買取販売計		9,300	10,391	11,431	12,651	12,470	13,077	4.9
(リサイクル Recycling Business)								
資源リサイクル	Resource Recycling	5,352	5,056	5,345	5,362	5,957	6,008	0.8
プラントリサイクル	Industrial Plant Recycling	1,885	3,925	5,181	3,044	4,334	6,000	38.4
リサイクル計		7,238	8,982	10,526	8,407	10,292	12,008	16.7
(その他 Other Business)								
その他	Other Revenues	85	99	580	1,119	1,388	1,703	22.7
その他計		85	99	580	1,119	1,388	1,703	22.7
売上高	Net Sales	81,482	88,778	97,606	104,021	113,854	119,800	5.2
営業利益	Operating Profit	41,574	43,778	48,937	54,206	59,847	61,000	1.9
経常利益	Ordinary Profit	42,374	44,491	49,654	54,883	60,590	61,800	2.0
親会社株主に帰属する当期純利益		29,745	30,008	32,906	37,636	41,360	41,600	0.6

オートオークション関連（JBA除く） Auto Auction Business (excl. JBA)

		(単位：台、%、円、社、店 Unit : No. of Vehicles, %, Yen, No. of Companies, No. of Shops)						
		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	2027.3	増減率 VS. Prev. year
出品台数	No. of Consigned Vehicles	2,731,669	2,958,598	3,084,529	3,202,002	3,504,437	3,560,000	1.6
成約台数	No. of Contracted Vehicles	1,787,302	1,863,988	1,986,643	2,145,158	2,347,566	2,362,000	0.6
成約率	Contract Completion Rate	65.4	63.0	64.4	67.0	67.0	66.3	-
1台当たり出品手数料	Consignment Fees per Vehicle consigned	5,593	5,629	5,702	5,782	5,696	5,767	1.2
1台当たり成約手数料	Contract Completion Fees per Vehicle Contracts completed	8,491	8,483	8,830	8,760	8,549	8,613	0.7
1台当たり落札手数料	Successful Bid Fees per Vehicle Contracts completed	12,924	12,880	13,350	14,232	14,855	14,910	0.4
現車会員数	On-site Auction Members	48,362	48,490	48,123	48,160	49,176	49,600	0.9
CIS会員数	CIS Members	33,359	33,934	34,367	35,148	36,279	37,237	2.6
USS JAPAN会員数	USS JAPAN Members	2,081	1,981	1,774	1,964	1,946	2,000	2.8
ラビット店舗数	Rabbit Chain Shops	144	147	138	141	142	151	6.3

設備投資・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation

		(単位：百万円、% Unit : Million Yen, %)						
		2022.3	2023.3	2024.3	2025.3	2026.3	2027.3	増減率 VS. Prev. year
設備投資（支出ベース）	Capital Expenditures (Terms of Cash Flows)	2,036	4,567	2,666	4,270	11,038	7,400	▲ 33.0
減価償却費	Depreciation	4,959	4,626	4,600	4,637	5,070	5,600	10.4



## IV 計算式 Calculating Formulas

本資料における各項目の計算式は下記のとおりです。

- (1) 売上総利益率 =  $\text{売上総利益} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (2) 販売費及び一般管理費率 =  $\text{販売費及び一般管理費} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (3) 営業利益率 =  $\text{営業利益} \div \text{売上高} \times 100\%$
- (4) 法人税率 =  $\text{法人税等} \div \text{税金等調整前当期純利益} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{期中平均株式数}$   
※期中平均株式数には、USS従業員持株会専用信託が保有する自己株式が含まれております。
- (6) ROE =  $\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{自己資本（期首・期末平均）} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\text{経常利益} \div \text{総資産（期首・期末平均）} \times 100\%$
- (8) 配当性向 =  $\text{配当金総額} \div \text{親会社株主に帰属する当期純利益} \times 100\%$
- (9) 自己資本比率 =  $\text{自己資本} \div \text{総資産} \times 100\%$
- (10) 外部落札比率 =  $\text{外部落札台数} \div \text{USSグループ落札台数} \times 100\%$
- (11) 1台当たり出品（成約、落札）手数料 =  $\text{連結相殺前出品（成約、落札）手数料} \div \text{出品（成約）台数}$
- (12) 過去X年平均増減率 =  $\{ (\text{当期数値} \div \text{X年前数値}) ^ { (1 \div \text{X年}) - 1} \} \times 100\%$

The calculating formulas in this material are as follows.

- (1) Gross Profit Margin =  $\text{Gross Profit} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (2) Selling, General and Administrative Expenses Ratio =  $\text{Selling, General and Administrative Expenses} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (3) Operating Margin =  $\text{Operating Profit} / \text{Net Sales} \times 100\%$
- (4) Tax Rate =  $\text{Income Taxes} / \text{Profit Before Income Taxes} \times 100\%$
- (5) EPS =  $\text{Profit Attributable to Owners of Parent} / \text{Average number of shares outstanding during the period}$   
\* Average number of shares outstanding during the period includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.
- (6) ROE =  $\text{Profit Attributable to Owners of Parent} / \text{Equity Capital (average at beginning and end of year)} \times 100\%$
- (7) ROA =  $\text{Ordinary Profit} / \text{Total Assets (average at beginning and end of year)} \times 100\%$
- (8) Dividend Payout Rate =  $\text{Total Dividends (fiscal year)} / \text{Profit Attributable to Owners of Parent} \times 100\%$
- (9) Equity Ratio =  $\text{Equity Capital} / \text{Total assets} \times 100\%$
- (10) Ratio of Successful Off-site Bids =  $\text{Successful Off-site Bids} / \text{USS Group Successful Bids} \times 100\%$
- (11) Fees per Vehicle =  $\text{Fees for Vehicles before eliminations for consolidation} / \text{No. of vehicles}$
- (12) Avg YoY Change (X year period) =  $\{ (\text{Number for current FY(CY)} / \text{Number for X years earlier}) ^ { (1 / \text{X years}) - 1} \} \times 100\%$

## V 注記事項 Notes

本資料における注記事項は下記のとおりです。

### I 主要データ（年度）

※CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。

※自己株式数には、USS従業員持株会専用信託が所有する株式を含めております。

※当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たりデータ、発行済株式数（自己株式除く）および自己株式数は、株式分割を遡及して修正表示しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

### II オートオークションデータ

#### 1. 業界データ

##### (1) 自動車業界関連指標の推移（暦年）

※バス、トラックを含む台数を記載しております。

##### (3) 業態別オートオークション出品台数（暦年）

※企業系とはオークション会場の経営を主業とする企業により運営される会場をいいます。

※JU系とは(一社)日本中古自動車販売協会連合会傘下の各都道府県中古自動車販売商工組合により運営される会場をいいます。

※メーカー・ディーラー系とは自動車メーカーおよびその関連会社またはメーカー系ディーラーにより運営される会場をいいます。

※(株)ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年の企業系の出品台数を遡及修正しております。

##### (4) オートオークション業界グループ別出品台数シェア（暦年）

※(株)ジェイ・エー・エーの子会社化にともない、2017年10月以降のJAAグループの出品台数を、USSグループに含めております。

※(株)ユーストカーの公表数値の修正にともない、2021年のその他の出品台数とグループ別シェアを遡及修正しております。

The notes in this material are as follows

### I Main Financial Indicators (Fiscal Year)

\* All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\* Treasury shares includes shares held by the USS Employee Stock Ownership Plan Trust.

\* There was a 2-for-1 stock split on April 1, 2024. Per Share Information, Number of Shares Outstanding (excl. Treasury Shares) and Treasury Shares have been retroactively adjusted for the stock split.

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

### II Auto Auction Data

#### 1. Industry Data

##### (1) Automobile Industry Statistics (Calendar Year)

\* All kinds of vehicles are listed, including buses and trucks.

##### (3) Market Share by Auction Site Category (Calendar Year)

\* Company-affiliated is sites operated by a company engaged primarily in the auto auction business.

\* JU-affiliated is sites operated by prefectural used car sales associations of JAPAN USED CAR DEALERS ASSOCIATION.

\* Manufacturer/Dealer-affiliated is sites operated by auto manufacturers, their subsidiaries or dealers.

\* The number of company-affiliated vehicles consigned in 2021 has been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

##### (4) Market Share by Auto Auction Industry Group (Calendar Year)

\* As JAA has become a subsidiary, the vehicle consignment data reported by the USS Group from October 2017 onward includes the number of vehicles consigned to the JAA Group.

\* The number of other vehicles consigned and the share in 2021 have been retroactively adjusted due to a revision of data published by USED CAR Co., Ltd.

本資料における注記事項は下記のとおりです。

## II オートオークションデータ

### 1. 業界データ

#### (5) オートオークション会場出品台数ランキング（暦年）

※(株)ユーストカーのデータを基に、現車オークション会場のみを対象としております。

### 2. USSデータ

#### (1) USS会場別オートオークション実績（年度）

※低額車とは、年式が古く多走行の車をいいます。

※JBAの実績は含めておりません。

#### (2) USSオートオークション月次推移（年度）

※JBAの実績は含めておりません。

## III 決算データ等

### 1. セグメント

#### (1) 事業の種類別セグメントの状況

※2023.3期より、「その他」に含まれていた「リサイクル」を報告セグメントとし、2022.3期以前の数値は変更後の区分に基づき作成しております。

#### (3) オートオークション - 売上内訳推移

※売上内訳は、連結数値を使用しております。

※低額車の定義を見直したこととともない、2019.3期以前の1台当たり手数料 低額車除く（JBA除く）は、遡及して修正表示しております。

#### (4) オートオークション - 低額車推移（JBA除く）

※2017年10月よりJAA、HAA神戸の実績を含めております。

※低額車の定義を見直したこととともない、2019.3期以前の低額車取扱台数は遡及して修正表示しております。

## The notes in this material are as follows

## II Auto Auction Data

### 1. Industry Data

#### (5) Ranking of Auto Auction Sites by Number of Consigned Vehicles (Calendar Year)

\* The above ranking includes only on-site auction and is based on the data provided by USED CAR Co., Ltd.

### 2. USS Data

#### (1) Auto Auction Results at USS Auction Sites (Fiscal Year)

\* Lower-priced vehicles is old and/or high mileage vehicles.

\* The figures do not include JBA data.

#### (2) Monthly USS Auto Auction Results (Fiscal Year)

\* The figures do not include JBA data.

## III Financial Data

### 1. Segment Information

#### (1) Segment Information by Business Category

\* Beginning with 2023.3, the recycle business, which was previously included in "other," is a reportable segment. Figures for "recycling" and "other" have been revised to conform with this change.

#### (3) Auto Auction Business - Sales Composition

\* Net Sales figures are after eliminations for consolidation.

\* Fees per Vehicle (excl. JBA) for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

#### (4) Auto Auction Business - Lower-priced vehicles Auction (excl. JBA)

\* The figures in this page include JAA and HAA Kobe from October 2017 onward.

\* Lower-priced vehicles Auction Data for the periods before 2019.3 are retroactively adjusted to conform to the revised definition of Lower-priced vehicles.

本資料における注記事項は下記のとおりです。

Ⅲ 決算データ等

1. セグメント

(5) オートオークション - 会員数および外部落札情報（JBA除く）

※CIS会員およびUSS JAPAN会員への入会条件として現車会員であることが求められるため、CIS会員・USS JAPAN会員は必ず現車会員となります。

※CISおよびUSS JAPANによる落札を「外部落札」と表します。

※2016.3期において、USS JAPAN落札台数の集計方法を変更しております。

※オークションシステムの変更にともない、HAA神戸は2018年8月より、JAAは2019年1月より外部落札台数の集計に含めております。

2. 連結

(2) 連結貸借対照表

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2019.3期から適用しており、2018.3期の資産、負債は遡及して修正表示しております。

The notes in this material are as follows

Ⅲ Financial Data

1. Segment Information

(5) Auto Auction Business - Members and Successful Off-site Bids (excl. JBA)

\* All CIS and USS JAPAN members are also on-site auction members because on-site membership is a requirement for these other two membership categories.

\* Successful Off-site Bids include bids by CIS and USS JAPAN members.

\* The basis of aggregating successful bids received via USS JAPAN for calculating the off-site successful bid ratio is changed in the fiscal year ended March 2016.

\* Following the changes in the auction system, HAA Kobe and JAA are included in the aggregation of successful off-site bids from August 2018 and January 2019, respectively.

2. Consolidated Basis

(2) Consolidated Balance Sheet

\* Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018) are applied from the fiscal year ended March 2019.

The values of assets and liabilities for the fiscal year ended March 2018 are retroactively adjusted.

**当資料取り扱い上の注意点**

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

**Disclaimer Regarding Forward-looking Statements**

These materials include forward-looking statements concerning future operating results. Those statements are based on the judgment of the Company's management using information available at the time that the projections of future operating results were made. Therefore, those statements include assumptions. Actual results may differ significantly from projected results due to a number of factors, including changes in the Company's business environment. While the Company and its management have expressed expectations concerning future operating results herein, the Company and its management do not guarantee that those expectations or operating results will in fact be achieved, wholly or partially. Except where stipulated by law or separately provided for, the Company shall be under no obligation to update its future expectations.